

# Den Markteinstieg gemeinsam gestalten

„Business Meets Diplomacy“ zu Gast in der thüringischen Landesvertretung

**ZAHLREICHE VERTRETER** aus Diplomatie, Politik und Wirtschaft kamen am 22. März 2017 in der thüringischen Landesvertretung zusammen, um über die wirtschaftliche Zusammenarbeit zwischen Wirtschaft und Diplomatie zu diskutieren. Unter den Teilnehmern war Thomas Silberhorn, Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium für Wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ), der über den sogenannten Marshallplan mit Afrika sprach.

**D**ie große Zahl an Vertretern aus Diplomatie und Wirtschaft unterstrich das große Interesse an einem Austausch über eine intensivere Zusammen-

arbeit auf beiden Seiten. Der Internationale Wirtschaftsrat e. V. (IWR) und Commerzbank Embassy Banking initiierten die Reihe „Business Meets Diplomacy“, die zukünftig anhand konkreter Praxisbeispiele Chancen in der Zusammenarbeit von Wirtschaft und Diplomatie greifbar machen soll. Dass besonders mittelständische Unternehmen hervorragend von dieser Zusammenarbeit profitieren können, demonstrierten S.E. Andreas Guibeb, Botschafter Namibias in Deutschland, und Dr. Gerhard Dust, CEO von Polycare Research Technology. Zusammen ist es ihnen gelungen, die entscheidenden Schritte zum Markteinstieg in Namibia zu nehmen. Das innovative Polycare-Bausystem hat das Potenzial, dem Mangel an menschenwürdigem Wohnraum entgegenzuwirken.

Dass besonders der deutsche Mittelstand Unterstützung beim Zugang zu neuen Märkten benötigt, unterstrich Thomas Silberhorn, Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ), in seiner Keynote. Deutsche Unternehmen sind besonders südlich der Sahara extrem unterrepräsentiert. Der Marshallplan mit Afrika, den die Bundesregierung im Rahmen ihrer G20-Präsidentschaft vorgestellt hat, will gerade den Mittelstand in die Entwicklungszusammenarbeit einbinden.

Die Stärke des deutschen Mittelstandes sei, so Thomas Silberhorn weiter, neben Qualität und Passgenauigkeit seiner Angebote, die Organisation in kleinen, oft familiengeführten Unternehmen, die auf den Aufbau langfristiger Betriebsstrukturen setzen. Dies macht mittel-

## → Cooperating on a Market Entry “Business Meets Diplomacy” at the Representation of Thuringia

**MANY DIPLOMATIC**, political and economic representatives gathered at the Representation of Thuringia on 22 March 2017 to discuss the economic cooperation between business and diplomacy. One of the participants was Thomas Silberhorn, Parliamentary State Secretary to the Federal Ministry for Economic Cooperation (BMZ), who spoke about the ‘Marshall Plan’ for Africa.

**I**t was apparent from the many diplomatic and economic representatives that there is great interest on both sides in discussing a stronger cooperation. Internationaler Wirtschaftsrat e.V. (International Economy Association – IWR) and Commerzbank Embassy Banking launched the ‘Business Meets Diplomacy’ series, which will in future provide a platform for discussion and use specific examples to illustrate the opportunities for economic and diplomatic cooperation. H.E. Andreas Guibeb, Ambassador of Namibia to Germany, and Dr Gerhard Dust, CEO of Polycare Research Technology, explained how SMEs (small and medium-sized enterprises)

in particular stand a chance to benefit from this cooperation. Together, they succeeded in taking the critical steps to enter the Namibian market. The innovative PolyCare building system has the potential to address the problem of the shortage of housing fit for human habitation.

Thomas Silberhorn, Parliamentary State Secretary to the Federal Ministry for Economic Cooperation (BMZ), pointed out in his keynote speech that German SMEs are especially in need of support when entering new markets. German companies are extremely underrepresented, particularly south of the Sahara. The objective of the ‘Marshall Plan’ for Africa, presented by the German government under its G20 presidency, is in fact to involve SMEs in development cooperation.

Silberhorn added that the strength of German SMEs, in addition to quality and precision of its products and services, is the way they are organised as small, often family-run businesses that build on long-term corporate structures. This makes German SMEs ideal for emerging markets, whose goal should be to sustainably integrate as many people as pos-

sible into the value chain, said the State Secretary.

Africa holds huge potential for German SMEs, as Silberhorn effectively demonstrated. However, German companies need more than just expertise in setting up high-quality, sustainable value chains if they want to participate in the economic boom in Africa. They are particularly strong in the premium sector, but will only reach a small target in emerging markets. Products and services therefore need to be adapted to the growing middle class.

State Secretary Silberhorn illustrated this with an example from the automotive industry. Asian producers already have the right models for these target groups, which is why they dominate the streets in many major African cities. If German industry does not adapt, it will miss out on opportunities in these markets. Furthermore, national economies such as India, China and Brazil have an additional advantage. They are undergoing their own development and can apply their practical experience on how to gradually formalise a market built on informal structures. With this in mind, it is advisable to seek triangular part-



◀ Am 22. März kamen zahlreiche Vertreter aus Diplomatie, Politik und Wirtschaft in der thüringischen Landesvertretung zur Reihe „Business Meets Diplomacy“ zusammen.  
On March 22nd many representatives from diplomacy, politics and business gathered at the Representation of Thuringia for the 'Business Meets Diplomacy' series.

► Dass besonders mittelständische Unternehmen hervorragend von dieser Zusammenarbeit profitieren können, demonstrierten der namibische S.E. Andreas Guibeb (r.) und Dr. Gerhard Dust, CEO von Polycare Research Technology.

The Namibian Ambassador H.E. Andreas Guibeb and Dr Gerhard Dust, CEO of Poly-Care Research Technology, explained how SMEs (small and medium-sized enterprises) in particular stand a chance to benefit from this cooperation.



nerships in development cooperation, according Silberhorn.

For the development of the region, private sector activities have a longer-lasting and much broader financial effect than bilateral or multilateral donor programmes. This does not motivate the German government to reduce its financial commitment, but rather increase it in the development of commercial initiatives. However, in order for private sector development cooperation to be successful, the government will in future be paying close attention to factors such as policies for the common good, transparency, and stable institutions and investment conditions, adds Silberhorn. From the European side, the State Secretary expects that ignorance about Africa and its image as a continent in crisis will be overcome. Instead, Europe should follow the lead of past development success stories. This will also reveal the possibilities and open up opportunities for economic cooperation.

H.E. Andreas Guibeb, Ambassador of Namibia to Germany, was in agreement with the State Secretary. Slums and informal housing developments are part of Africa's negative image. They stand for extreme poverty and poor living conditions. Together with Dr Gerhard Dust from PolyCare Research Technology GmbH, he presented an example of best practice at the event. Ambassador Guibeb

► Thomas Silberhorn (2. v. r.), Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ), sprach über den sogenannten Marshallplan mit Afrika.  
Thomas Silberhorn (2nd f. r.), Parliamentary State Secretary to the Federal Ministry for Economic Cooperation (BMZ), spoke about the 'Marshall Plan' for Africa.



and Dr Dust initiated a project together with the Thuringia state government to enter the market with the innovative and cost-effective PolyCare building material. But as Guibeb explained, the goal was not only to finance and purchase a solution, but also to develop a sustainable, long-term initiative. The plan is for a flagship project to emerge from this process that can also provide an effective solution for other regions in Africa.

According to an estimate from the University of Jena, 300,000 units of inexpensive housing are needed in Namibia alone. For the

ständige Unternehmen aus Deutschland zum Vorbild für aufstrebende Märkte, deren Ziel es sein sollte, möglichst viele Menschen dauerhaft in Wertschöpfungsketten zu integrieren, so der Staatssekretär.

Afrika birgt enormes Potenzial für den deutschen Mittelstand, davon zeigte sich Silberhorn überzeugt. Allerdings reicht das deutsche Know-how im Aufbau qualitativ hochwertiger und langlebiger Wertschöpfungsketten alleine nicht aus, um am wirtschaftlichen Aufschwung in Afrika zu partizipieren. Deutsche Unternehmen sind vor allem im Premiumbereich stark. In aufstrebenden Märkten erreichen sie damit aber nur eine kleine Schicht. Deshalb müssen Produkte und Dienstleistungen an die Bedürfnisse der wachsenden mittleren Einkommensschichten angepasst werden.

Staatssekretär Silberhorn illustrierte dies am Beispiel der Automobilindustrie. So haben Produzenten aus Asien bereits heute die passenden Modelle für diese Zielgruppen und dominieren daher das Straßenbild in vielen afrikanischen Metropolen. Passt sich die deutsche Industrie hier nicht an, wird sie die Chancen auf diesen Märkten verpassen. Zudem haben Volkswirtschaften wie Indien, China oder Brasilien einen weiteren Vorteil: Sie durchlaufen selber den Entwicklungspfad und bringen so die praktische Erfahrung mit, wie ein von informellen Strukturen geprägter Markt schritt-

weise formalisiert werden kann. Vor diesem Hintergrund ist es laut Silberhorn ratsam, verstärkt trianguläre Kooperationen in der Entwicklungszusammenarbeit zu suchen.

Für die Entwicklung der Region haben privatwirtschaftliche Aktivitäten einen langfristigeren und finanziell weit größeren Effekt als bi- und multilaterale Geberprogramme. Die Bundesregierung will deshalb keinesfalls ihr finanzielles Engagement zurückfahren, sondern weiter aufstocken. Damit aber privatwirtschaftliche Entwicklungszusammenarbeit erfolgreich sein kann, wird die Bundesregierung zukünftig stark auf Faktoren wie gemeinwohlorientierte Politik, Transparenz oder stabile Institutionen und Investitionsbedingungen achten, so Thomas Silberhorn weiter. Von europäischer Seite erwartet der Staatssekretär, die eigene Ignoranz gegenüber Afrika zu überwinden und das Bild des Krisenkontinents hinter sich zu lassen. Vielmehr solle Europa seinen Blick auf die Erfolgsgeschichten auf dem Weg der Entwicklung richten. Hier werden auch die Potenziale sichtbar, die Chancen zur wirtschaftlichen Zusammenarbeit eröffnen.

S.E. Andreas Guibeb, Botschafter Namibias in Deutschland, pflichtete dem Staatssekretär bei. Slums und informelle Siedlungen sind ein Teil des negativen Images Afrikas. Sie stehen für extreme Armut und schlechte Lebensbedingungen. Zusammen mit Dr. Ger-

hard Dust von Polycare Research Technology GmbH präsentierte er das Best-Practice-Beispiel zur Veranstaltung. Botschafter Guibeb und Dr. Dust initiierten zusammen mit der thüringischen Landesregierung ein Projekt, um den Markteinstieg für den innovativen und kostengünstigen Polycare-Baustoff zu ermöglichen. Wie S.E. Guibeb erläuterte, war es aber nicht nur das Ziel, eine Lösung zu finanzieren und einzukaufen, sondern eine langfristige und nachhaltige Initiative aufzubauen. Am Ende dieses Prozesses soll ein Leuchtturmprojekt stehen, das auch für weitere Regionen Afrikas einen effektiven Lösungsansatz bietet.

Laut einer Schätzung der Schiller-Universität Jena liegt der Bedarf an günstigem Wohnraum allein in Namibia bei 300.000 Einheiten. Für die gesamte Southern Africa Development Community, einer wirtschaftlich bereits sehr fortschrittlichen Wirtschaftsregion des afrikanischen Kontinents, wird der Bedarf auf rund 8,8 Millionen Wohneinheiten geschätzt. Eine würdige Wohnumgebung sei die Grundlage für Wohlstand, wie Botschafter Guibeb unterstrich. Die Firma Polycare bietet hier den passenden Ansatz. Das im thüringischen Gehlberg beheimatete Unternehmen hat eine Methode entwickelt, mit der es möglich ist, Sande aller Art zu einem äußerst soliden und sicheren Beton zu verarbeiten. In Formen gegossen kann dieser binnen kürzester Zeit von ungelerten

Arbeitskräften im Lego-Prinzip zu einem Haus verbaut werden. Durch mobile Produktionseinheiten kann kurzfristig eine große Zahl würdiger und langfristig nutzbarer Wohneinheiten geschaffen werden.

Der namibische Botschafter S.E. Guibeb und Dr. Dust fanden in Wolfgang Tiefensee, Wirtschaftsminister des Freistaats Thüringen, einen enthusiastischen Partner. Gemeinsam holten sie Zulieferer, Entwickler, Wissenschaft



▲ Der Polycare-Baustoff wird besonders kostengünstig und innovativ zu 87 Prozent aus Wüstensand hergestellt, wodurch er perfekt für den Wohnungsbau in Namibia geeignet ist. Zudem ist er viermal härter als Beton.

The Polycare building material is made especially cost-effective and innovative to 87 percent of desert sand, making it perfect for residential construction in Namibia. In addition, it is four times harder than concrete.

◀ V. l.: Iliia Khassine von Commerzbank Embassy Banking, Dr. Gerhard Dust, CEO von Polycare Research Technology, der namibische Botschafter S.E. Andreas Guibeb, Manuel Koch, Geschäftsführer & Chefredakteur von Inside Wirtschaft, und Tino Barth, Vorstandsvorsitzender des IWR  
F. l.: Iliia Khassine from Commerzbank Embassy Banking from the Commerzbank, Dr. Gerhard Dust, CEO of Polycare Research Technology, the Namibian Ambassador H.E. Andreas Guibeb, Manuel Koch, Managing Director & Chief Editor of Inside Wirtschaft and Tino Barth, Chairman of the IWR

➤ like Lego, to form a house. In mobile production units, a large number of decent, permanent dwellings can be created within a short period of time.

The Namibian Ambassador H.E. Guibeb and Dr. Dust found an enthusiastic partner in Wolfgang Tiefensee, Minister of

Economy of the Free State of Thuringia. Together, they brought suppliers, developers, science and administration on board and began developing the flagship project. Such projects can only be implemented over the long term using this multi-stakeholder approach and ensuring broad acceptance, said

H.E. Guibeb. This is why he calls the process 'Development 4.0'. A value chain emerges at the end of the project and is shouldered by several parties. Launched in Thuringia, the project should take hold in Namibia in the mid-term, creating jobs as the new dwellings are developed.

▼ Mit Unterstützung des Landes Thüringen wurde Anfang 2017 ein Musterhaus zunächst zur größten regionalen Baumesse geliefert und dann nach Namibia gespendet und dort wieder aufgebaut.

With the help of the State of Thuringia, a model home for the biggest regional building trade show was delivered in early 2017 and then donated to Namibia and rebuilt there.

und Verwaltung mit ins Boot. In einer eigens eingerichteten Arbeitsgruppe wird das avisierte Leuchtturmprojekt entwickelt. Nur über diesen Multi-Stakeholder-Ansatz lassen sich Projekte nachhaltig umsetzen und eine breite Akzeptanz sichern, so S.E. Guibeb. Er nennt diesen Prozess daher „Development 4.0“. Am Ende des Projekts soll eine Wertschöpfungskette entstehen, die sich auf verschiedene Schultern verteilt. Was in Thüringen begann, soll mittelfristig auch in Namibia greifen und dort für konkrete Beschäftigung rund um die neuen Wohneinheiten sorgen.



▲ Laut einer Schätzung der Schiller-Universität Jena liegt der Bedarf an günstigem Wohnraum allein in Namibia bei 300.000 Einheiten.

According to an estimate from the University of Jena, 300,000 units of inexpensive housing are needed in Namibia alone.

Before PolyCare can set up mobile production capacities in Namibia, the biggest obstacle on the path to market entry first had to be overcome. It is difficult to get support from political decision makers and investors for a product that cannot be reviewed in the target region. With the help of the State of Thuringia, a model home for the biggest regional building trade show was delivered in early 2017 and presented by the Namibian president. After the trade show, the house was donated to a disabled war veteran and his family, and it has been proving its worth in practice ever since.

Bevor Polycare mobile Produktionskapazitäten in Namibia einrichten kann, galt es aber zunächst, die größte Hürde auf dem Weg zum Markteintritt zu schaffen. Es ist schwer, politische Entscheidungsträger und Investoren von einem Produkt zu überzeugen, das in der Zielregion nicht begutachtet werden kann. Mit Unterstützung des Landes Thüringen wurde daher Anfang 2017 ein Musterhaus zur größten regionalen Baumesse geliefert und durch den namibischen Präsidenten eröffnet. Im Anschluss an die Messe wurde das Haus an einen Kriegsversehrten und seine Familie gespendet und kann sich seitdem in der Praxis bewähren.

Für S.E. Guibeb hat dieses Projekt Vorbildcharakter für die zukünftige wirtschaftliche Entwicklungszusammenarbeit mit der Bundesrepublik. Der besondere Vorteil einer Kooperation auf Landesebene ist für den Botschafter die größere Nähe zu relevanten Partnern aus Wirtschaft und Zivilgesellschaft in den Regionen und dem entsprechenden Netzwerkpotenzial. Er animierte die Gäste aus Wirtschaft und Diplomatie, dieses Potenzial für sich zu erkunden, und forderte die anderen Bundesländer auf, sich in der Entwicklungszusammenarbeit zu engagieren. Aus dem Projekt in Thüringen ist zwischenteilig eine bilaterale Absichtserklärung zwischen dem Freistaat Thüringen und der namibischen Regierung hervorgegangen, die die Kooperation weiter festigt.

TEXT Tino Barth & Manuel Höller-Fam



H.E. Guibeb believes that this project is a good role model for future economic development cooperation with Germany. In his view, the special advantage of cooperation at the state level is the greater proximity to relevant partners from economics and civil society in the regions and the inherent networking potential. He encouraged attendees from the business and diplomatic sectors to explore this potential and appealed to the other German states to make a commitment. In the meantime, the project in Thuringia has led to a bilateral declaration of intent between the Free State of Thuringia and the Namibian government, further cementing the cooperation. ●

AUTOREN / AUTHORS



**Tino Barth**

ist Vorstandsvorsitzender des IWR  
Tino Barth is  
Chairman of IWR



**Manuel Höller-Fam**

ist für die Projektleitung und Öffentlichkeitsarbeit beim IWR zuständig  
Manuel Höller-Fam is in charge of project management and public relations at the IWR

Der Internationale Wirtschaftsrat e. V. (IWR) ist ein mittelständisches Unternehmensnetzwerk, das sich auf Fragen der Internationalisierung und die Erschließung neuer Absatzmärkte spezialisiert hat. Internationaler Wirtschaftsrat e.V. (International Economy Association – IWR) is a SME network specialised in internationalization issues and the development of new markets.